**ЛЕКЦИЯ 9**

**Тема:** классификация проектов и их поддержка. Управление проектами.

**Цель:** научиться классифицировать проекты по их типам. Научиться правильно формировать задачи по их приоритетам.

***Любой проект имеет три признака: цель, сроки и ресурсы***.

**Сжатая классификация!**

*Проекты бывают большие и маленькие*.

• Например, прокладка новых линий метро стоимостью более миллиона долларов и сроком исполнения от 10 до 15 лет.

• Подготовка отчета об объеме, на которую вы потратите весь рабочий день.

*Над проектом могут работать много исполнителей либо вы одни*.

• Переаттестация всех 10 000 сотрудников организации — это проект

• Перестановка мебели и оборудования в офисе — тоже проект.

*Руководство проектом может быть формальным либо неформальным.*

• Одни проекты включены в годовой план организации и требуют официального утверждения всех видов запланированных работ и исполнителей, а также сметы расходов.

• Другие поручаются вам в ходе личной беседы, при этом не оговариваются ни расходы, ни количество участников.

*Проекты могут контролироваться формально и неформально.*

• В одних проектах все отработанные часы и каждый израсходованный доллар строго учитываются соответствующими службами организации.

• В других такой учет не ведется, а затраты относятся на счет операционных расходов.

*Проекты могут выполняться как для внешних, так и для внутренних клиентов или заказчиков. • Ремонт поставленного заказчику оборудования — это проект.*

• Написание статьи для периодического издания вашей организации — тоже проект.

*Проект может выполняться на основании официального договора либо по неформальному соглашению.*

• Подписанный двумя сторонами договор на строительство дома — это проект.

• Ваше обещание установить новую программу на компьютер коллеги тоже можно считать проектом.

*Проекты могут иметь как деловое, так и личное назначение.*

• Ваша фирма ежегодно организует сдачу крови — это проект.

• Ваш отдел проводит вечеринку на 15 персон — это тоже проект.

Хотя по сложности и длительности проекты сильно отличаются друг от друга, принципиальные методы планирования и управления у них одни и те же. И чем лучше вы применяете эти методы, тем ближе ваш проект к успеху.

**Для этого используют более детальную классификацию!**

Методы управления проектами зависят от масштаба проекта, сроков реализации, качества, ограниченности ресурсов, места и условий реализации.

все названные факторы являются основанием для выделения различных типов проектов, их классификации

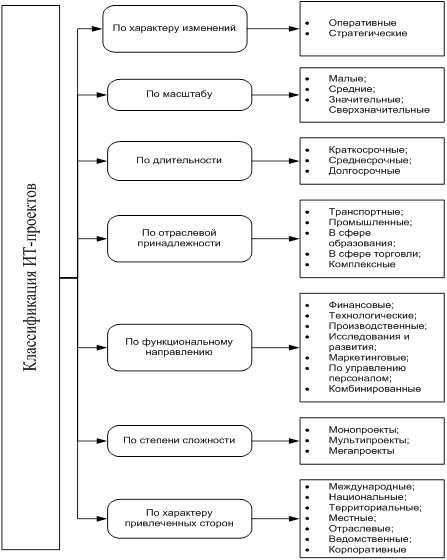


Рисунок - Классификация ИТ - проектов

**классификацию по следующим признакам:**

1. - по характеру изменений;
2. - по масштабу;
3. - по длительности;
4. - по отраслевой принадлежности;
5. - по функциональному направлению;
6. - по степени сложности;
7. - по характеру привлечения сторон.
8. **по характеру изменений**:
9. оперативные
10. стратегические.

***1 Оперативные проекты*** *связанны с нынешней работой* объекта инвестирования. Данные проекты представлены малыми и простыми, их финансирование никак не превосходит *100 000 рублей, продолжительностью до месяца* и затрагивающие работу не более 10% сотрудников организации.

***2 Стратегические проекты***, воздействуют на концептуальные позиции объекта, *стоимость свыше 10 000 рублей, продолжительностью от месяца*

1. **По масштабу**:
2. малые,
3. средние,
4. значительные,
5. сверхзначимые.
6. ***Малые проекты*** характеризуются как не очень большие по размеру, простые проекты с ограниченными ресурсными возможностями. Стоимостью до 10 тыс. руб. и трудозатратами до 40-50. чел. - час.

делается для себя и своих. они требуют внешнего финансирования, специального оборудования, может создаваться из подручных средств;

1. ***Средние проекты*** характеризуются как стратегические проекты предприятия, региональные проекты, стоимостью 10-50 тыс. руб.

невелики по масштабу, просты и ограничены объемами.

они допускают некоторое упрощение в процедуре проектирования и реализации

1. ***Значительные проекты*** - это многофункциональные проекты регионального или национального масштаба, стоимостью 50 -100 тыс. руб, длительность -2-5 лет

длительность — 2–5 лет, требуют более тщательной проработки всех подсистем проекта и предполагают более значительные затраты;

1. ***Сверхзначимые проекты*** характеризуются как целевые программы, состоящие из нескольких взаимосвязанных проектов, объединенных единой целью, ресурсами и временем, стоимостью свыше 100 тыс. руб. и трудозатратами до 20 тыс. чел. - час.

содержащие множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами, отпущенным временем. стоимостью — до 1 млрд долл., трудоемкостью — до 1000чел

1. **Согласно продолжительности:**
2. краткосрочные,
3. среднесрочные,
4. долгосрочные.
5. ***Краткосрочные*** проекты включают в себя своевременные проекты предприятия, продолжительностью *до 1 года*.
6. ***Среднесрочные*** проекты обладают продолжительностью *до 5 лет* и представлены стратегическими проектами предприятия, региональными проектами.
7. ***Долгосрочные*** проекты имеют продолжительность *свыше 5 лет* и предсталвены мегапроектами различной направленности.
8. **Согласно отраслевой принадлежности выделяют**:
9. ***транспортные проекты*** связанны с формированием, покупкой, сервисом транспортных средств, расширением транспортной инфраструктуры
10. ***промышленные проекты*** - проекты, сопряженные с введением в эксплуатацию промышленного объекта
11. ***проекты в области образования***- проекты, сопряженные с комплексом предоставления образовательных услуг, в том числе профессиональное обучение и переквалификацию персонала
12. ***проекты в области торговли*** - проекты, сопряженные с формированием и функционированием торговой инфраструктуры
13. ***комплексные проекты*** - наиболее популярная категория проектов, предусматривающих комплекс мероприятий разно отраслевого направления.
14. **Согласно функциональному направлению акцентируют**:
15. Финансовые (кредитных, валютных)
16. технологические, (формированием и усовершенствованием технологий)
17. производственные, (проекты производственной направленности)
18. исследования и развития, (рыночных исследований)
19. маркетинговые,
20. по управлению персоналом,
21. комбинированные.
22. **Согласно уровню сложности:**
23. монопроекты,
24. мультипроекты,
25. мегапроекты.

***1.Монопроекты*** - проекты, которые выполняются в рамках одной компании или структуры; преследующие одну и ту же инновационную задачу, исполняются в строгих временных и финансовых рамках;

***2.Мультипроекты*** - предполагают собой портфель десятков монопроектов, направленных на формирование научно-технического комплекса, решение крупномасштабной технологической задачи;

***3.Мегапроекты*** - многоцелевые комплексные программы, включающие мультипроекты и монопроекты, сопряженных между собой одной системой целей и обладающих централизованное управление и финансирование.

региональных проблем экологии, увеличение конкурентоспособности российских фирм, их продукций и технологий национальный уровень.

**7) Согласно нраву привлечения сторон**:

1. ***международные***(проекты с привлечением международных организаций ( ЮНИДО- Организация Объединённых Наций по промышленному развитию),
2. ***национальные***(проекты, связанные с развитием национальной экономики),
3. ***территориальные***(проекты региональной значимости) признание ДНР,
4. ***местные***(проекты развития местной экономики, ее отдельных субъектов)донецк,
5. **отраслевые**(проекты, охватывающие интересы одной отрасли)шахты,
6. ***ведомственные***(проекты, осуществляемые в рамках одного ведомства) кафедра
7. ***корпоративные***(проекты, направленные на достижение корпоративного эффекта).

**Контрольные вопросы:**

1. расскажите сжатую классификацию проектов
2. расскажите развернутую классификацию проектов
3. какие признаки имеет любой проект?
4. По уровню сложности каике бывают проекты?
5. Про привлечению сторон, какие бывают проекты?
6. По функциональному направлению, какие бывают проекты?
7. По масштабу, какие бывают проекты?
8. По характеру изменения, какие бывают проекты?
9. По характеру изменения, какие бывают проекты?
10. Назовите детальную классификацию признаков проекта

**Список использованных источников:**

1. Project Management For Dummies / Управление проектами для "чайников"
2. Л. Н. Боронина З. В. Сенук основы управления проектами
3. Государственный стандарт Российской Федерации. Информационная технология. Сопровождение программных средств
4. Искусство IT-проектирования Скотт Беркун
5. <https://habr.com/post/189626/>
6. <https://4brain.ru/blog/%D0%BC%D0%BE%D0%B7%D0%B3%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D1%88%D1%82%D1%83%D1%80%D0%BC/>
7. http://studbooks.net/1951034/ekonomika/klassifikatsiya\_proektov
8. http://studbooks.net/15236/ekonomika/metody\_ekspertnyh\_otsenok