**ЛЕКЦИЯ 16**

**Тема:** формулировка концепции проекта программного обеспечения. Позиция1. Фиксация успеха или неудач. Составление паспорта.

**Цель:** изучить основы составления технической отчетности и документации по ПП.

Когда мы говорим о концепции- это значит, что мы предполагаем выполнение конкретных поставленных задач придерживаясь определенного плана действий, который должен быть задокументирован.

***формулировка концепции проекта*** выполнение этого этапа предполагает выполнение двух позиций. :

позиция 1 управление замыслом ПП

позиция 2 разработка целевой структуры ПП

**ПОЗИЦИЯ 1.** ***управление замыслом проекта.* *данная позиция проекта предполагает***

1.1разработку стратегии,

1.2описание выбранной стратегии,

1.3этап инициации проекта,

1.4 результат фазы инициации,

1.5 фаза фиксации успех или неудача по проекту,

* 1. **разработку стратегии проекта**. Набрости наших целей и действий по проекту
  2. **описать стратегию проекта** значит дать развернутый и обоснованный ответ на следующие вопросы:

— что вы хотите изменить в ситуации;

— в каком направлении вы хотите изменить описанную ситуацию;

— какова будет ситуация после ваших действий;

— что вы сделаете для изменения ситуации;

— почему вы считаете именно эти действия, эту стратегию и этот путь наиболее эффективными.

***стратегия проекта может разрабатываться на следующих уровнях***:

1. ***корпоративная стратегия*** (стратегия развития организации в целом на долгосрочный период времени);

*пример*: компания берется только за разработку, поддержку длительных проектов.

можно сказать это долго кормящая нас система(розетка)

или основной ресурс максимальную прибыль компании

1. ***деловая*** (стратегия конкуренции товара или услуги на конкретном рынке);

*пример:* два одинаковых ПО, только одна из них больше влила средств в маркетинговую компанию и благодаря этому забрала большую часть рынка себе, в сфере IT, а в сфере торговли торговли вообще себе не пропагандирует

1. ф***ункциональная*** (стратегия развития какого-либо структурного подразделения фирмы).

*Пример:* у каждого филиала в каждом городе свой уклон развития IT в свою отрасль. В Донецке -в промышленность больше, в Крыму-транспортные услуги по перевозке.

выбор уровня стратегии сопровождается описанием соответствующего типа стратегии. итоговыми документами позиции являются устав проекта и план управления проектом.

**устав проекта** (Project Charter) — первый официальный документ проекта, инициирующий проект в организации, дающий право менеджеру проекта привлекать необходимые ресурсы и отражающий основные характеристики проекта.

Простым языком подписание плана действий по проекту, когда мы уже можем приступать официально к разработке.

**1.3 Инициация проекта** — убеждение (обеспечение принятия решения) руководства организации в необходимости выполнения проекта(перехода к следующей фазе проекта**).**

**задачи** *этапа инициации*:

— признание необходимости реализации проекта;

— определение общей цели проекта;

— определение его границ;

— определение ожиданий заказчика, руководства и других участников;

— определение примерного объема работ проекта и потребностей в ресурсах;

— определение основных членов команды управления и организационной структуры;

— назначение руководителя проекта.

***1.4 результаты фазы инициации*** — устав (паспорт) проекта, решение о его запуске, утвержденный руководитель.

план подписал руководитель

Менеджер проекта определяется и назначается как можно раньше. его необходимо всегда назначать до начала планирования и желательно на этапе разработки устава проекта.

**Устав проекта(\_паспорт):**

|  |  |
| --- | --- |
| **название проекта** | **согласно приказу о запуске** |
| краткое название проекта | (для реестра проектов)калина |
| код проекта | (для реестра проектов)1234543 |
| инициатор | ФИО |
| дата утверждения | 01.12.12 |
| обоснование инициации проекта | описание бизнес-потребностей для инициации проекта стратегические цели проекта |
| Продукт(ы) проекта | Основные требования и характеристики |
| Окружение проекта | — |
| временные рамки проекта | Дата начала и завершения |
| целевые показатели и критерии успеха проекта | — |
| суммарный бюджет | Денежные средства по проекту |

**1.5 фаза фиксации успеха или не удач по проекту**

**критерии успеха** и **критерии неудач** проекта — представляют собой совокупность показателей, которые дают возможность судить об успешности выполнения проекта.

**Основные типы критериев**:

1. *традиционные* (в срок, в рамках бюджета, в соответствии со спецификацией);
2. *соответствие требованиям* (ожиданиям) заказчика и пользователей;
3. *соответствие ожиданиям других участников*.

***критические факторы успеха проектной разработки:***

1. миссия проекта, четкая постановка целей и границ проекта;
2. поддержка со стороны высшего руководства;
3. наличие и качество планов- придерживаемся стандартов разработки или нет
4. учет требований заказчика;
5. учет требований пользователей;
6. наличие необходимых технологий;
7. наличие квалифицированных исполнителей;
8. эффективная система контроля;
9. эффективные коммуникации;
10. разрешение трудностей.

**1.5 план управления проектом** — сводный документ, кратко отражающий основные институциональные подсистемы проекта. При разработке плана управления проектом используются результаты других процессов планирования для создания единого связного документа, который будет использован как руководство для исполнения и контроля проекта.

Планов может быть несколько, в отличая от устава он только один

***Виды планов по проекту***:

1. плана управления временем;
2. управления стоимостью
3. управления качеством;
4. управления командой
5. управления коммуникациями;
6. управления рисками;
7. управления снабжением.

**Контрольные вопросы**:

1. что предполагает под собой позиция замысла проекта, ее составляющие
2. на какие вопросы нужно ответить, чтобы описать стратегию проекта?
3. На каких уровнях может разрабатываться стратегия?
4. Что такое устав?
5. Что такое инициация устава?
6. Что является результатом фазы инициации?
7. Назовите составляющие паспорта проекта
8. Типы критериев фазы фиксации удач или промахов?
9. Назовите критические факторы успеха проекта разработки
10. Что такое план управления проектом, чем отличается от устава?
11. Назовите все виды планов какие знаете

**Список использованных источников:**

1. Project Management For Dummies / Управление проектами для "чайников"
2. Л. Н. Боронина З. В. Сенук основы управления проектами
3. Государственный стандарт Российской Федерации. Информационная технология. Сопровождение программных средств
4. Искусство IT-проектирования Скотт Беркун
5. <https://habr.com/post/189626/>
6. <https://4brain.ru/blog/%D0%BC%D0%BE%D0%B7%D0%B3%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D1%88%D1%82%D1%83%D1%80%D0%BC/>
7. http://studbooks.net/15236/ekonomika/metody\_ekspertnyh\_otsenok