

Практическая работа 14

Тема: Принципы корректировки и построения компонентов программного продукта целевой структуры WBS

Цель: создание различных видов иерархической декомпозиции работ.

Тип занятия: практическое занятие

Оборудование: ПК, доска, проектор, методические указания.

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

WBS(иерархическая структура работы)-это согласованная с результатами проекта иерархическая декомпозиция работ, которые команда проекта должна выполнить для достижения целей проекта и создания оговоренных результатов проекта

специалисты выделяют следующие подходы к построению WBS:

- 1.продуктивный
- 2.функциональный
- 3.организационный

1. Продуктовый — построение по компонентам продукции проекта. в качестве элементов WBS выбираются элементы продукции проекта, его материальные результаты. для определения названия пакетов работ и отдельных работ используются существительные (рис. 1).

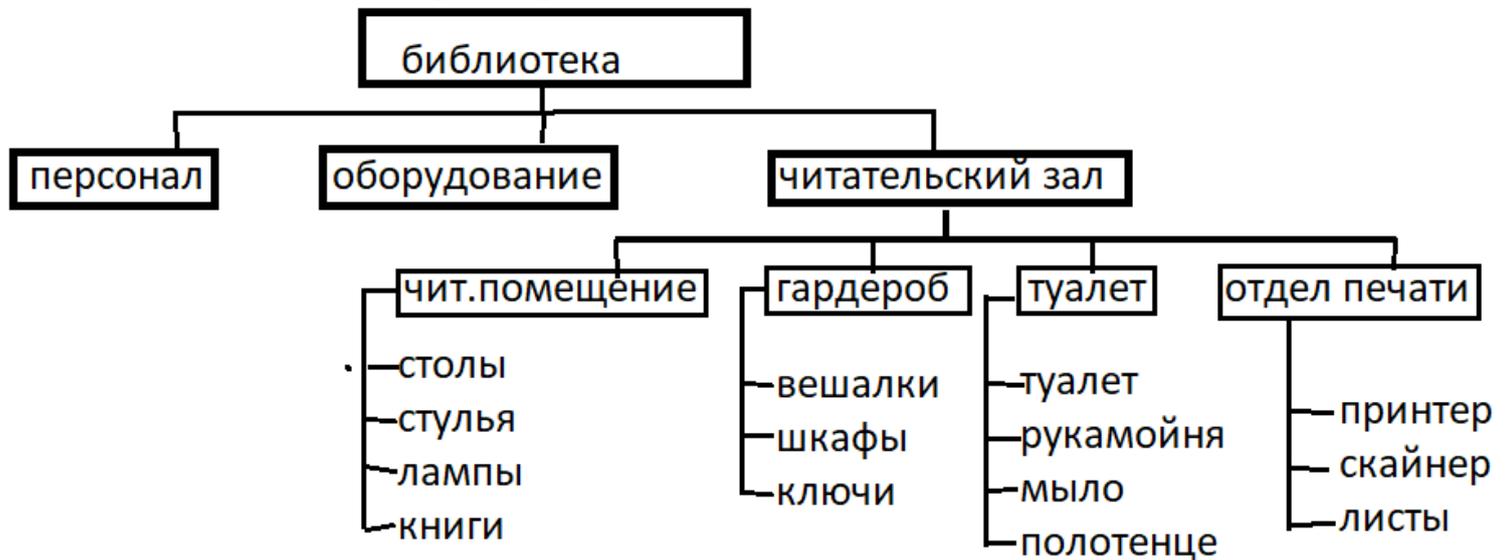


Рис 1 Схема продуктового принципа построения целевой структуры

2. Функциональный — построение WBS по функциональным элементам деятельности. в качестве элементов WBS выбираются элементы операций технологического цикла производства продукции. для определения названия пакетов работ и отдельных работ используются глаголы или отглагольные существительные (рис. 2).

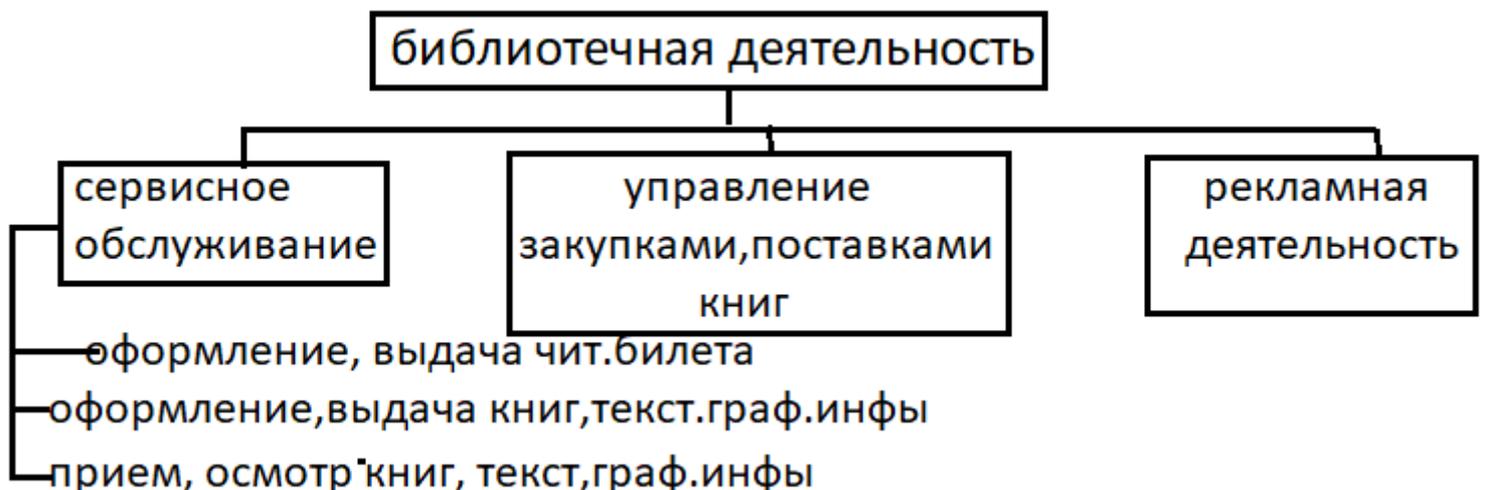


Рис.2 схема функционального построения целевой структуры

3. Организационный — построение WBS по элементам организационной структуры. в качестве элементов WBS выбираются элементы организационной структуры. для определения пакетов работ и отдельных работ используются в основном существительные (рис. 2.4).



Рис.3 схема организационного принципа построения целевой структуры

ХОД РАБОТЫ

1. По своей теме проекта построить:

- 1.1 Схему продуктового принципа построения целевой структуры
- 1.2 схему функционального построения целевой структуры
- 1.3 схему организационного принципа построения целевой структуры

2.

Контрольные вопросы:

1. Назовите основные подходы к построению WBS?
2. Что такое WBS?
3. Опишите каждый вид WBS

Содержание отчета:

1. Тема, цель практической работы
2. Поэтапное описание выполнения практической работы
3. Скриншоты или результат практической
4. Краткие ответы на контрольные вопросы
5. Вывод

Список использованных источников:

1. Project Management For Dummies / Управление проектами для "чайников"
2. Л. Н. Боронина З. В. Сенук основы управления проектами
3. Государственный стандарт Российской Федерации. Информационная технология. Сопровождение программных средств
4. Искусство IT-проектирования Скотт Беркун
5. <http://www.businessstudio.com.ua/bp/bs/overview/notation.php>
6. <https://www.youtube.com/watch?v=3Nw7OtoMmx8>